

FORMATO DE SEGUIMIENTO DE INDICADORES DE GESTIÓN

Unidad Ejecutora: Secretaría de Educación

Pilar Social "Estado de México socialmente responsable, Solidario e Inuyente".

Objetivo: 1.3 Garantizar una educación incluyente, equitativa y de calidad que promueva las oportunidades de aprendizaje a lo largo de la vida.

Ejercicio: 2023

Trimestre: Primer () Segundo () Tercer (X) Cuarto ()

No.	ESTRUCTURA DEL INDICADOR DE GESTIÓN			LINEA BASE			META ANUAL DEL INDICADOR DE			CALENDARIZACIÓN Y AVANCE TRIMESTRAL DEL INDICADOR DE GESTIÓN EN EL AÑO 2023												AVANCE ACUMULADO ANUAL			ACCIÓN SIPREP 2023		
	Nombre del Indicador	Descripción del Indicador	Método de Cálculo (Fórmula)	Unidad de Medida (SISTEMA)	Valor de Comparación	Resultado (n)	Valor de comparación	Resultado (n)	Variable	Enero-Marzo			Abril-Junio			Julio-Septiembre			Octubre-Diciembre			Programado ANUAL	Alcanzado al TRIMESTRE	G = F/A	Nombre	Unidad de Medida	
										Programado (C)	Alcanzado (D)	CUMPLIMIENTO TRIMESTRAL	Programado (C)	Alcanzado (D)	CUMPLIMIENTO	Programado (C)	Alcanzado (D)	CUMPLIMIENTO	Programado (C)	Alcanzado (D)	CUMPLIMIENTO						
PROYECTO 02050301010102: EDUCACIÓN SUPERIOR TECNOLÓGICA / UNIVERSITARIA																											
FIN (Impacto)	Porcentaje de Egreso en Educación Superior.	Este indicador mostrará el número de egresados que concluyan sus estudios en el ciclo escolar vigente en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal en comparación con los que se encuentran en el último periodo académico y que cumplan con los	(Egresados de Educación Superior en el ciclo escolar n / Total de estudiantes a egresar en el ciclo escolar n)*100	Egresado	862	971	88.77%	908	1,205	75.35%	667	671	100.60%	241							908	671	73.90%	Fomentar que los estudiantes egresen de sus estudios de tipo superior en el ciclo escolar para contribuir al desarrollo de la entidad.	Egresado		
PROPÓSITO	Porcentaje de Cobertura en Educación Superior	De la población que se encuentra en el rango de edad de 18 a 22 años, este indicador mostrará el porcentaje de aquellos jóvenes que se encuentran inscritos en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal.	(Matrícula total de educación superior del ciclo escolar n / Población de 18 a 22 años del año n)*100	Estudiante	5,913	90,282	6.55%	5,916	115,516	5.12%	5,916	115,516	105.48%								5,916	6,240	105.48%	Atender a la matrícula de educación superior para contribuir al desarrollo de la entidad.	Estudiante		
COMPONENTE 1	Porcentaje de absorción en Educación Superior.	Este indicador muestra el número de jóvenes que han concluido sus estudios de educación media superior y logran su inscripción a primer grado en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal.	(Número de alumnos de nuevo ingreso a educación superior en el ciclo escolar n / Total de egresados de educación media superior en el ciclo escolar n-1)*100	Estudiante	1,402	16,345	8.58%	1,540	16,863	9.13%	1,540	1,700	110.39%								1,540	1,700	110.39%	Atender a los estudiantes de nuevo ingreso de educación superior para contribuir al desarrollo de la entidad.	Estudiante		
ACTIVIDAD 1	Porcentaje de nuevos programas educativos en Educación Superior.	Este indicador permite conocer el número de nuevos programas educativos ofertados en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal, con respecto a los ya existentes.	(Número de nuevos programas educativos que se ofertan en el ciclo escolar n / Total de programas educativos ofertados al inicio del ciclo escolar n-1)*100	Programa	0	9	0.00%	0	9	0.00%	0	0									0	0		Ofertar nuevos programas educativos en educación superior para formar estudiantes acorde a las necesidades de la región.	Programa		
ACTIVIDAD 1.2	Tasa de variación de acciones de formación integral en Educación Superior.	Permitirá conocer la fluctuación de las acciones de formación integral que desarrollan las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal de un año a otro.	[(Número de acciones de formación integral realizadas en el año n / Número de acciones de formación integral realizadas en el año n-1)-1]*100	Acción	54	54	0.00%	54	54	0.00%	10	10	100.00%	18	18	100.00%	14	14	100.00%	12			54	42	77.78%	Realizar acciones de formación integral, para desarrollar capacidades, valores, habilidades técnicas y profesionales.	Acción
ACTIVIDAD 1.3	Tasa de variación en titulación de Educación Superior.	Este indicador mostrará la variación de egresados que obtienen su título de un año fiscal a otro en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal.	[(Titulados en el año n / Titulados en el año n-1)-1]*100	Documento	775	652	18.87%	776	775	0.13%	72	49	68.06%	210	164	78.10%	268	251	93.66%	226			776	464	59.79%	Fomentar que los egresados se titulen para acreditar su formación profesional.	Documento
COMPONENTE 2	Porcentaje de Programas educativos acreditados en Educación Superior.	Este indicador mide el porcentaje de los programas educativos acreditados en comparación con los acreditables en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal en el año n.	(Total de programas educativos acreditados hasta el año n / Total de programas educativos acreditables en el año n)*100	Programa	8	9	88.89%	8	9	88.89%			100.00%	1	1	100.00%	3	2	33.33%	2			8	3	37.50%	Acreditar programas educativos en educación superior para mejorar la calidad.	Programa
ACTIVIDAD 2.1	Porcentaje de Certificaciones para la gestión de la calidad de los diferentes procesos en Educación Superior de Control Estatal.	Este indicador mide el porcentaje de certificaciones en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal, con respecto a las referentes en el año n.	[(Total de certificaciones que cuenta la institución en el año n / Total de certificaciones referentes)*100	Proceso	4	4	100.00%	776	4	19400.00%							2	1	50.00%	2			4	1	25.00%	Lograr certificaciones en educación superior para mejorar la calidad.	Documento
ACTIVIDAD 2.2	Porcentaje de Docentes capacitados y actualizados en Educación Superior	Del total de la plantilla docente en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal, este indicador permitirá conocer el porcentaje de docentes capacitados y actualizados en el año n.	(Total de docentes capacitados y/o actualizados en el año n / Total de docentes en el año n)*100	Docente	241	241	100.00%	245	245	100.00%			100.00%				122	122	100.00%				245	245	100.00%	Impulsar la capacitación o actualización del personal docente para mejorar la formación académica.	Docente

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

ACTIVIDAD	INDICADOR	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	SISTEMA	LINEA BASE			META ANUAL DEL INDICADOR DE			CALENDARIZACIÓN Y AVANCE TRIMESTRAL DEL INDICADOR DE GESTIÓN EN EL AÑO 2023												AVANCE ACUMULADO ANUAL		ACCIÓN SIPREP 2023						
					Meta de Comparación			Meta de comparación			Enero-Marzo				Abril-Junio				Julio-Septiembre				Octubre-Diciembre				ANUAL	al TRIMESTRE	%	DESCRIPCIÓN	CATEGORÍA
					IC1	IC2	IC3	IC1	IC2	IC3	IC1	IC2	IC3	IC1	IC2	IC3	IC1	IC2	IC3	IC1	IC2	IC3	IC1	IC2	IC3						
ACTIVIDAD 2.2	Tasa de variación de acciones para fomentar emprendedores en Educación Superior.	De las acciones para fomentar una cultura emprendedora en Instituciones de Educación Superior de Control Estatal, este indicador mostrará la variación que existe de un año a otro.	((Total de Acciones para fomentar una cultura emprendedora el año n / Total de Acciones para fomentar una cultura emprendedora en el año n-1) * 100	Acción	27	27	0.00%	29	27	7.43%	Numeral	5	5	100.00%	9	9	100.00%	7	7	27	8	27	29	21	77.4%	Realizar acciones que fomenten la cultura emprendedora para desarrollar habilidades en los estudiantes.	Acción				
											Denominador	27	27		27	27		27	27		27		27	27		27		27			
											Porcentaje de Avance del indicador	18.52%	18.52%		33.33%	33.33%		25.93%	25.93%		29.63%		107.4%	77.78%							
ACTIVIDAD 2.3	Porcentaje de docentes Evaluados en Educación Superior.	Del total de la plantilla docente, este indicador muestra el porcentaje de docentes evaluados a fin de encontrar áreas de oportunidad para mejorar su desempeño en el ciclo escolar vigente en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal.	(Total de docentes evaluados en el ciclo escolar n / Total de docentes en el ciclo escolar n) * 100	Docente	241	241	100.00%	245	245	100.00%	Numeral			100.00%			100.00%			25	245	245	245	0	0.00%	Evaluar al personal docente con la finalidad de encontrar áreas de oportunidad para mejorar su desempeño.	Docente				
											Denominador				245	245		245	245												
											Porcentaje de Avance del indicador				100.00%	100.00%		100.00%	100.00%												
ACTIVIDAD 2.4	Tasa de variación de Proyectos de Investigación en Educación Superior	Este indicador permitirá conocer la variación de proyectos de investigación realizados en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal de un año a otro.	((Total de proyectos de investigación desarrollados en el año n / Total de proyectos de investigación desarrollados en el año n-1) * 100	Proyecto	25	15	66.67%	25	25	0.00%	Numeral			100.00%			100.00%			25	25	25	25	0	0.00%	Desarrollar proyectos de investigación para atender las necesidades de desarrollo tecnológico, económico y social.	Proyecto				
											Denominador				25	25		25	25												
											Porcentaje de Avance del indicador				100.00%	100.00%		100.00%	100.00%												
ACTIVIDAD	Porcentaje de Personal Directivo y Administrativo capacitado de las Instituciones de Educación Superior	Del total de personal directivo y administrativo, este indicador mostrará el porcentaje de los que participan en capacitaciones en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal.	(Total de personal directivo y administrativo capacitados en el año n / Total del personal directivo y administrativo en el año n) * 100	Persona	110	110	100.00%	110	122	90.16%	Numeral	20	22	110.00%	35	27	77.14%	25	26	104.00%	30	122	110	75	68.16%	Capacitar al personal directivo y administrativo para el fortalecimiento institucional.	Persona				
											Denominador	122	122		122	122		122	122		122										
											Porcentaje de Avance del indicador	16.39%	18.03%		28.69%	22.13%		20.49%	21.31%		24.59%		90.16%	61.48%							
ACTIVIDAD	Tasa de variación de documentos derivados de la Investigación para su divulgación en Educación Superior.	Este indicador permitirá conocer la variación de publicaciones de documentos derivados de la Investigación para su divulgación en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal de un año a otro.	((Total de publicaciones en el año n / Total de publicaciones en el año n-1) * 100	Publicación	7	3	133.33%	10	7	42.86%	Numeral			100.00%	2	2	100.00%	6	6	100.00%	2	7	10	8	80.00%	Realizar la publicación de documentos producto de la investigación para su divulgación.	Publicación				
											Denominador				7	7		7	7		7										
											Porcentaje de Avance del indicador				28.57%	28.57%		85.71%	85.71%		28.57%		142.86%	114.29%							
Proyecto 20506010204.- Vinculación con los Sectores Público, Privado y Social																															
ACTIVIDAD	Tasa de variación de acciones de vinculación y extensión realizadas en Educación Superior.	Este indicador permitirá conocer la variación de acciones de vinculación y extensión realizadas en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal de un año a otro.	(Número de acciones de vinculación y extensión realizadas en el año n / Número de acciones de vinculación y extensión realizadas en el año n-1) * 100	Acción	10	10	0.00%	20	10	100.00%	Numeral	2	2	100.00%	6	7	116.67%	6	6	100.00%	6	10	20	15	75.00%	Realizar acciones de vinculación y extensión que permitan establecer lazos de colaboración con los sectores público, privado y social.	Acción				
											Denominador	10	10		10	10		10	10		10										
											Porcentaje de Avance del indicador	20.00%	20.00%		60.00%	70.00%		60.00%	60.00%		60.00%		200.00%	150.00%							
ACTIVIDAD	Porcentaje de convenios en operación con los sectores público, privado y social para formalizar los lazos de colaboración institucional en Educación Superior.	Este indicador mostrará el porcentaje de convenios que las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal tienen en operación, con respecto a los vigentes en el año anterior.	(Total de convenios en operación con los sectores en el año n / Total de convenios vigentes con los sectores en el año n) * 100	Convenio	78	640	12.19%	80	669	11.96%	Numeral	15	15	100.00%	30	30	100.00%	20	20	100.00%	15	669	80	65	81.25%	Operar convenios con los sectores, público, privado y social para fortalecer los lazos de colaboración institucional.	Convenio				
											Denominador	669	669		669	669		669	669		669										
											Porcentaje de Avance del indicador	2.24%	2.24%		4.48%	4.48%		2.99%	2.99%		2.24%		11.96%	9.72%							
ACTIVIDAD 2.5	Porcentaje de Estudiantes en Educación Dual en Educación Superior.	Del total de estudiantes inscritos en la Institución, este indicador identificará el porcentaje de estudiantes atendidos en educación dual en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal.	(Número de estudiantes en educación dual en el ciclo escolar n / Total de la matrícula potencial de educación dual en el ciclo escolar n) * 100	Estudiante	82	389	21.08%	80	305	73.77%	Numeral	47	78	165.96%	35	46	131.43%		10	100.00%		305	82	134	163.41%	Atender estudiantes en educación dual para desarrollar aptitudes y habilidades en unidades económicas.	Estudiante				
											Denominador	305	305		305	305		305	305												
											Porcentaje de Avance del indicador	15.41%	25.57%		11.48%	15.08%					3.28%		26.89%	43.93%							
ACTIVIDAD	Tasa de variación de personas participantes en programas de internacionalización en Educación Superior.	Este indicador permitirá conocer el número de participantes en programas de internacionalización en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal, de un año a otro.	((Número de personas participantes en acciones de internacionalización en el año n / Número de personas participantes en acciones de internacionalización en el año n-1) * 100	Persona	10	6	166.67%	10	10	0.00%	Numeral			100.00%			100.00%			10	10	10	10	0	0.00%	Impulsar la internacionalización de la institución para fortalecer la calidad educativa.	Persona				
											Denominador																				
											Porcentaje de Avance del indicador												100.00%	100.00%		0.00%					

ESTRUCTURA DEL INDICADOR DE GESTIÓN				LINEA BASE		META ANUAL DEL INDICADOR DE GESTIÓN		CALENDARIZACIÓN Y AVANCE TRIMESTRAL DEL INDICADOR DE GESTIÓN EN EL AÑO 2023										AVANCE ACUMULADO ANUAL		ACCIÓN SIRDEP 2023												
				B	U	U	U	Enero-Marzo			Abril-Junio			Julio-Septiembre			Octubre-Diciembre			A	T											
				SISTEMA	Numerador	D	U	IA	U	U	(C)	(D)	TRIMESTRAL	(C)	(D)	U	(C)	(D)	U	(C)	(D)	U	ANUAL	U	U							
ACTIVIDAD	Tasa de variación de Egresados Contactados en Educación Superior.	Este indicador permitirá conocer el número Egresados Contactados en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal, de un año a otro.	((Egresados contactados en el ciclo escolar n / Egresados contactados en el ciclo escolar n-1) * 100																													
PROYECTO 020506020101: FORTALECIMIENTO A LA CALIDAD EDUCATIVA																																
ACTIVIDAD	Porcentaje de estudiantes inscritos en cursos del idioma Inglés en Educación Superior.	Del total de los estudiantes registrados en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal, este indicador mostrará cuántos estudiantes están destinados a cada equipo de cómputo para desarrollar su proceso de Enseñanza-aprendizaje.	((Total de estudiantes inscritos en cursos del idioma Inglés en el ciclo escolar n / Total de estudiantes inscritos en el ciclo escolar n-1) * 100	Estudiante	4,586	5,774	79.43%	4,590	5,916	-22.41%																						
PROYECTO 020506020104: TECNOLOGÍA APLICADA A LA EDUCACIÓN																																
ACTIVIDAD	Estudiantes por computadora en Educación Superior.	Del total de los estudiantes registrados en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal, este indicador mostrará cuántos estudiantes están destinados a cada equipo de cómputo para desarrollar su proceso de Enseñanza-aprendizaje.	((Matrícula total en el ciclo escolar n / Total de computadoras destinadas a los Estudiantes para desarrollar su proceso de Enseñanza-aprendizaje en el ciclo escolar n) * 100	Equipo de cómputo	5,774	990	5.83%	5,916	900	6.57%	AL SER UN INDICADOR EN EL QUE EL QUE LA META SE CALENDARIZA EN EL DENOMINADOR, ES NECESARIO REPORTAR EL ACUMULADO DE LA META EN EL CUARTO TRIMESTRE, A FIN DE CONOCER LA RELACIÓN DE ALUMNOS POR COMPUTADORA.																					
ACTIVIDAD	Tasa de variación de estudiantes que participan en procesos de certificación del idioma Inglés en Educación Superior.	Este indicador permitirá conocer la variación de estudiantes que participan en procesos de certificación en el uso de tecnologías del aprendizaje, conocimiento, información y comunicación en las Instituciones de Educación Superior.	((Número de estudiantes que participan en procesos de certificación realizados en el año n / Número de estudiantes que participan en procesos de certificación realizados en el año n-1) * 100	Estudiante	1,589	2,838	-44.01%	1,708	1,589	7.49%																						
PROYECTO 020506020105: CONVIVENCIA ESCOLAR SIN VIOLENCIA																																
ACTIVIDAD	Tasa de variación de acciones para la prevención de la violencia escolar en Educación Superior.	Permitirá conocer la variabilidad de las acciones para la prevención de la violencia escolar realizadas en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal de un año a otro.	((Total de acciones para la prevención de la violencia escolar realizadas en el año n / Total de acciones para la prevención de la violencia escolar realizadas en el año n-1) * 100	Acción	41	41	0.00%	41	41	0.00%																						
ACTIVIDAD	Tasa de variación de acciones de igualdad de trato y oportunidades en Educación Superior.	Permitirá conocer la variación de acciones de igualdad entre hombres y mujeres que se llevan a cabo en las Instituciones de un año a otro.	((Total de acciones de igualdad de trato y oportunidades realizadas en el año n / Total de acciones de igualdad de trato y oportunidades realizadas en el año n-1) * 100	Acción	28	28	0.00%	28	28	0.00%																						

ESTRUCTURA DEL INDICADOR DE GESTIÓN				LÍNEA BASE			META ANUAL DEL INDICADOR DE			CALENDARIZACIÓN Y AVANCE TRIMESTRAL DEL INDICADOR DE GESTIÓN EN EL AÑO 2023										AVANCE ACUMULADO ANUAL			ACCIÓN SIPRED 2023															
Número del Indicador	Descripción del Indicador	Fórmula de Cálculo (Fórmula)	Unidad	Numerador	Denominador	(%)	Numerador	Denominador	(%)	Programado	Alcanzado	Cumplimiento Trimestral	Programado	Alcanzado	Cumplimiento	Programado	Alcanzado	Cumplimiento	Programado	Alcanzado	Cumplimiento	Programado	Alcanzado	Cumplimiento	Programado	Alcanzado	Cumplimiento	Programado	Alcanzado	Cumplimiento	Programado	Alcanzado	Cumplimiento					
PROYECTO 02050401010: POSGRADO																																						
FIN	Tasa de variación de graduados de Posgrado.	Este indicador permitirá conocer el número de graduados de Posgrado en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal, de un año a otro.	Documento	88	30	193.33%	80	88	-9.09%	Numerador	6	1	16.67%	19	3	40	7	15	80	11	13.75%	Coadyuvar a que los estudiantes de Posgrado se gradúen.	Alumno															
										Denominador	88	88	88.82%	88	88	88	88	88	88	88	88																	
										Porcentaje de Avance del Indicador	6.82%	1.14%	21.59%	3.41%	45.45%	7.95%	17.05%	90.91%	12.50%																			
PROPÓSITO	Tasa de variación de la matrícula de Posgrado.	Este indicador mostrará la variación en cuanto a la cantidad de estudiantes inscritos en estudios de Posgrado en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal en el ciclo escolar actual en comparación con los estudiantes inscritos en el ciclo escolar anterior.	Estudiante	190	137	38.69%	170	170	0.00%	Numerador	170	151	88.82%						170	151	88.82%	Atender a la matrícula de Posgrado para que continúen su formación profesional.	Estudiante															
										Denominador	170	170	100.00%						170	170	100.00%																	
										Porcentaje de Avance del Indicador	100.00%	88.82%							100.00%	88.82%																		
COMPONENTE 1	Tasa de variación de estudiantes de nuevo ingreso atendidos en Programas de Posgrado	El indicador mostrará la variación de alumnos que ingresan a Posgrado en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal del ciclo escolar actual con respecto a los del ciclo escolar anterior.	Estudiante	2	2	0.00%	2	2	0.00%	Numerador						2	2	100.00%	2	2	100.00%	Atender a los estudiantes de nuevo ingreso de Posgrado para continuar con su formación profesional.	Estudiante															
										Denominador						2	2	100.00%	2	2	100.00%																	
										Porcentaje de Avance del Indicador						100.00%	100.00%		100.00%	100.00%																		
ACTIVIDAD 1.1	Tasa de variación de la oferta de programas de Posgrado.	Mide la variación de programas de Posgrado ofertados en Instituciones de Educación Superior de Control Estatal con relación a los del ciclo escolar anterior.	Programa	55	49	12.24%	55	49	12.24%	Numerador	55	48	87.27%						55	48	87.27%	Ofertar programas educativos de Posgrado para formar profesionistas acorde a las necesidades de la región.	Programa															
										Denominador	49	49	112.24%						49	49	97.96%																	
										Porcentaje de Avance del Indicador	112.24%	97.96%							112.24%	97.96%																		
ACTIVIDAD 1.2	Tasa de variación de documentos derivados de la investigación en Posgrado para su divulgación.	Este indicador permitirá conocer la variación de publicaciones de documentos derivados de la investigación en Posgrado de las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal de un año a otro.	Publicación	7	6	16.67%	10	7	42.86%	Numerador				4	3	75.00%	4	4	100.00%	2		70.00%	Realizar la publicación de documentos derivados de la investigación en Posgrado para su divulgación.	Publicación														
										Denominador				7	7	75.00%	7	7	100.00%	7	7	100.00%																
										Porcentaje de Avance del Indicador				57.14%	42.86%				57.14%	57.14%	28.57%	142.86%	100.00%															
ACTIVIDAD 1.3	Tasa de variación de Egresados de Posgrado Contactados.	Este indicador permitirá conocer el número de Egresados de Posgrado Contactados en las Instituciones de Educación Superior de Control Estatal, de un año a otro.	Egresado	43	25	72.00%	67	43	55.81%	Numerador						67	67	100.00%	67	67	100.00%	Contactar egresados de Posgrado para identificar su situación profesional.	Egresado															
										Denominador						43	4	100.00%	43	43	100.00%																	
										Porcentaje de Avance del Indicador						155.81%	1675.00%		155.81%	155.81%																		

ELABORÓ

[Firma]
 LCDA. ROCIO DOMÍNGUEZ ALANÍS
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y EVALUACIÓN

REVISÓ

[Firma]
 LIC. PEDRO ANALCO REDUCINDO
 SUBDIRECTOR DE PLANEACIÓN E IGUALDAD DE GÉNERO

REVISÓ

[Firma]
 LIC. ISIDRO ABRRIAGA OZAMPA
 DIRECTOR DE PLANEACIÓN Y ADMINISTRACIÓN

AUTORIZÓ

[Firma]
 FRANCO ULISES FLORES GALVÁN
 DIRECTOR GENERAL

Fecha de elaboración: 04/07/2023
 DIRECCIÓN GENERAL